

S.A.W.B

Rencontre 7 décembre 2023



Plan de la **présentation** (10 minutes)

- Projet CoopConstruct
- Les leviers – Les freins
- Société Simple momentanée
- Et demain



Coop Construct

- Marchés de travaux (1 000 000 €/ travaux de voirie 750 000 €) → Clauses sociales
- De plus en plus de clauses sociales → EESI (ETA, CISP, EI, ESMI)
- Proposition SAW-B → création d'une entreprise générale dans le domaine de la construction avec un ambition d'une classe (au minimum 3) → le nom du projet : COOPCONSTRUCT



Les Leviers

- Le modèle de travailler ensemble déjà présent : 3 ETA sur la région de Liège → création d'une société -- > une référence méthodologique pour réaliser ce projet COOPCONSTRUCT
- Une volonté marquée par écrit : 30 EESI
- Une volonté confirmée par des responsables d'ETA
- Une première rencontre de présentation du projet : succès ! (28/30)
- Elaboration/acceptation d'une méthode de collaboration → chantier précis
- Autour de la table : N voir N -1 (pas les opérationnels)



Les Leviers

Conclusion : Tout semble parfait dans le meilleur des mondes !

(Y compris moyens financiers pour engager un porteur de projet)



Les Freins

- Les prix / remise de prix
- La méthode de travail / d'encadrement
- Le passif (avant)
- La non-adhésion des opérationnels
- Des non-dits / « dimensions émotionnelles »



Les Freins

Conclusion : Plus rien ne va ! Les jeux sont faits

Décalage(s) entre la tête et les jambes !



Et pourtant

- Volonté de poursuivre l'aventure (à Liège)
- Demander de trouver un partenaire « EC » → marché public / chantier → clause sociale
- Rencontrer « EC » → Propose un chantier
- Chantier OK pour les EESI → Comment s'organiser ?
- 4 CISP : OK pour essayer de faire quelque chose ensemble



Comment travailler ensemble ?

- UN remet prix et les autres = sous-traitant
 - NON !
- Partage en 4 du chantier
 - Difficulté de coordination
- Créer une société simple momentanée
 - OUIIIIIII !



Création d'une SSM

- C'est quoi ? → Dossier SAW-B + accompagnement
- Décision des OA des 4 partenaires
- Rédaction du contrat !
 - Organisation : qui fait quoi
 - Prix : comment le calculer
 - Méthode de travail
 - Gestion problème / SAW-B
 - ...
- Faire valider OA / avocat(s) ...
- Signature → Mise en route (formalité)



Société Simple Momentanée

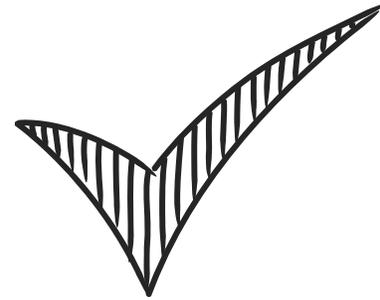
- Prix ++ → accord « EC » (Extra)
- Mobilisation des équipes / acceptation
- Mise en œuvre → Difficultés
 - Prix : SSM pas connu des fournisseurs
 - « Litiges »
 - ONSS
 - ...
- « EC » : YES ! « un comme nous »
- SSM : semble rentable !



SSM : demain ?

- SSM : OK même si difficultés !
- SSM : c'est un avenir (technique, personnel, ...)
- SSM : additionner les compétences, compétences ++
- SSM : pas que cela (en fonction des chantiers)
- SSM → Coop Construct : pas tout de suite

MERCI !



SΛ.W:B