



Les Ecossoles
un réseau pour
accompagner
les petites
et les grandes
coopérations



Une dynamique héritée de l'histoire ouvrière, coopérative et mutualiste de la région nantaise



Un écosystème de **600 membres**
dont **300 entreprises**
représentant **près de 5000 emplois**

Le Solilab

Un lieu emblématique
au cœur de la métropole
nantaise

Une **Feuille de route ESS**
partagée avec Nantes Métropole

LE SOLILAB
par Les Éco-acteurs

Bienvenue au Solilab

BUREAUX & CO-WORKING | ESPACES ÉVÉNEMENTIELS | SALLES DE RÉUNION | CANTINE | BOUTIQUE « LE COMPTOIR DU SOLILAB »

8



















AFB SHOP
sont équipés en Ethernet.
16,90 €

AFB
Prix TTC: 89 €

AFB
Prix TTC: 299 €

AFB
Prix TTC: 199 €

AFB
Prix TTC: 199 €

22

AFB
Prix TTC: 199 €

AFB
Prix TTC: 139 €

AFB
Prix TTC: 199 €

AFB
Prix TTC: 199 €

AFB
Prix TTC: 199 €



L'historique (1)



Repérage de 50 initiatives de l'ESS
Rencontres de 400 acteurs à la Maison des Hommes et des Techniques

2002

Création de l'association Les Ecosolies, issue de la volonté croisée de Nantes Métropole et l'inter-réseau ESS (Économie sociale et solidaire).

2004

L'événement « Les Ecosolies » marque les esprits : 3 jours, 30.000 visiteurs sur l'Île de Nantes et 570 structures de l'ESS présentes.

2006

Professionnalisation de l'association.
L'idée d'un espace de travail collectif pour l'ESS se dessine.

2008

Les Ecosolies participent aux États Généraux de l'ESS et sont repérées comme pôle territorial de coopération économique (PTCE).

2011

Ouverture du Solilab, ancienne friche industrielle. Création de la SCIC et déploiement des grandes fonctions du lieu.
Lancement de l'offre d'accompagnement de l'innovation sociale, dont l'incubateur.

2014



Une feuille de route partagée avec Nantes métropole et les acteurs de l'ESS :

- Rendre lisible et visible l'économie sociale et solidaire
- Favoriser l'émergence d'innovations, la création et le développement d'entreprises sociales
- Faire monter en compétence le territoire et ses acteurs
- Faire de la consommation responsable un levier de transition

Principales actions en 2023



300+ personnes accueillies



Accueil, information et rencontres inspirantes

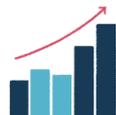
50 idées « explorées »

10 entreprises créées

Parcours d'accompagnement « Popcorn » et « Incubateur », et « Accélérateur »

14 en projet, 4 lancées

15 ateliers d'acteurs



La « Fabrique à initiatives » pour initier des projets collectifs

20 financeurs,

10 collectivités et

50 experts mobilisés



Evénements entrepreneuriaux et mobilisation d'experts

192 personnes formées

180 exposants

150 000 visiteurs

550K€ de CA généré



Programme de formations professionnelles

3 événements commerciaux grand public : le Festival Deux Mains, la Folie des Plantes, L'Autre Marché

135 entreprises présentes

30+ visites et délégations

Accueil d'entreprises et d'événements, professionnels ou grand public, au Solilab

L'animation de filières d'activité



**4 filières
d'activité
priorisées**

- Circuits-courts et alimentation
- Habitat, construire autrement
- Réemploi et ressources
- Services aux personnes

**4 référents ESS identifiés pour
animer les filières et mobiliser
autour de projets collectifs**

**6 nouvelles filières
à explorer
à l'horizon 2026**

- Santé
- Logistique urbaine
- Numérique responsable
- Mobilité
- Energies citoyennes
- Culture et citoyenneté

L'approche par filières



Depuis leur création, les Ecossoles organisent leur action autour des filières de l'ESS

Une spécificité et un parti pris pour :

- **organiser les relations entre réseaux historiques** (coopératifs, mutualistes, associatifs, entreprises marchandes)
- **élargir les partenariats** à l'ensemble des entreprises du territoire
- **rendre lisible** l'action quotidienne des acteurs
- **structurer l'offre de services** de l'ESS au territoire
- activer les liens avec les **politiques publiques**

Une animation par des experts « référent secteur » pour :

- mobiliser les entreprises et réseaux de l'ESS autour de **chantiers collectifs**
- cibler les **enjeux de développement** de chaque filière
- rencontrer et conseiller les **porteurs de projets** et acteurs
- structurer les **partenariats**
- mettre en place et faire connaître les **expérimentations**

Les filières priorisés dans le cadre de la feuille de route ESS

- Circuits-courts et alimentation
- Habitat, construire autrement
- Réemploi et ressources
- Services aux personnes

En exploration depuis 2021

- Tiers-lieux
- Logistique urbaine
- Numérique responsable
- Mobilité
- Energies citoyennes
- Culture et citoyenneté

Quelques réussites



La formation « Valoriste »

- Initiée à partir de 2017 en lien avec les services Déchet de Nantes Métropole et le collectif des acteurs du réemploi
- Professionnalisation des salariés ESS, des agents de la Métropole et demain acteurs industriels – 60 personnes formées
- Formation conduite par les Ecosolies, animée par les acteurs du réemploi, référence nationale, en voie de certification
- Structuration d'un collectif portant un projet de changement d'échelle du réemploi sur l'agglomération

La gouvernance



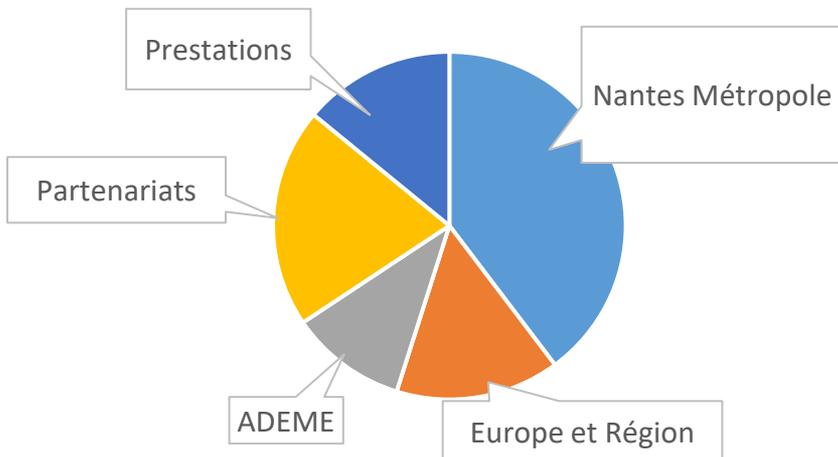
- Les **Ecosolies** s'appuient sur un **conseil d'administration** de 21 membres et 6 collèges : Individuels, Entreprises ESS, Réseaux et structures d'accompagnement, Collectivité, Partenaires de l'ESS, Salariés.
- Au cœur du projet associatif, une Société Coopérative d'Intérêt Collectif nommée **Lieux Communs** pilote et organise la vie du Solilab avec un **conseil de coopérative**



Moyens humains et financiers en 2022



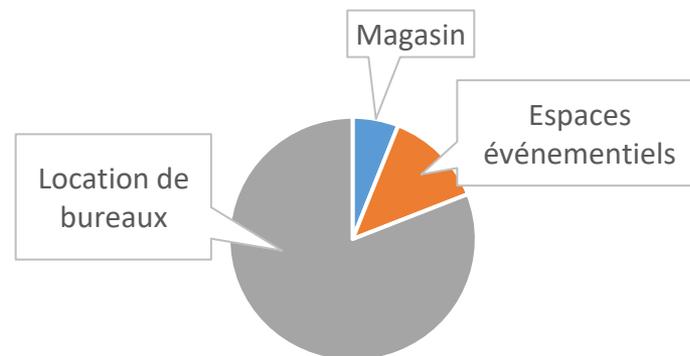
Association loi 1901
Budget : **1,2 M€**



17 salariés
15,2 ETP



Société Coopérative d'Intérêt Collectif
Chiffre d'affaires : **0,65 M€**



7 salariés
4,5 ETP

Partenaires

Nos partenaires institutionnels



CE PROJET EST CO-FINANÇÉ PAR LA RÉGION
ET LE FONDS EUROPÉEN DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL



Nos partenaires associés



L'accélérateur est soutenu par



La Fabrique à initiatives est soutenue par



Le partenariat Crédit Mutuel



**Un acteur
majeur de l'ESS
associé à la
démarche
depuis 2004**

- Une incarnation forte de la notion d'économie sociale et du changement d'échelle
- Une relation privilégiée par l'implication dans la gouvernance des Ecosolies, et les comités de pilotage des actions du groupe
- Un point de vue sur les dynamiques de territoire, projets émergents, besoins non satisfaits, jeux d'acteurs
- Un soutien financier triennal consolidant l'agilité du réseau

L'offre d'accompagnement



Accompagner des solutions innovantes, locales, à finalité sociale et environnementale



Passer de l'idée au projet

Sécuriser son lancement

Engager un changement d'échelle maîtrisé

**LA FABRIQUE
A INITIATIVES**

Partir des besoins du territoire pour créer une nouvelle activité

Exemples de projet accompagnés



ESS & MOI
le coffret cadeau
social et solidaire

APALA

BATHÔ
chantier naval insolite

aSis
Environnement
AGIR POUR UNE VILLE SANS DÉCHET

scopéli
le supermarché coopératif et participatif

**COOPÉRATIVE
FUNÉRAIRE
DE NANTES**

Ô Bocal
UN VRAI MODE DE VIE



**WORK
& CO** UNIVERS
COLLABORATIF

envie
L'électroménager rénové-garanti

Bout à Bout
La consigne reprend de la bouteille

**COMPOST
in situ**

KN
Le Kiosque Nantais

**MA PART
du gâteau**

PARADES
SÉRIERIEUX TESTES & PAPES

humaid

**LES
AUTRES
POSSIBLES**
MAGAZINE CARTO-GRAPHIQUE



aSis
Environnement
AGIR POUR UNE VILLE SANS DÉCHET



**OPEN
ODYSSEY**

Le Reflet
Restaurant Extraordinaire

CoWatt

Exemples de projet accompagnés



Quels besoins sur le territoire ?

Insertion par l'emploi autour des métiers du brassage

- **Quelles activités ?**

- > Exploitation en agriculture biologique de houblon

- > Brassage de bières artisanales

- > Accompagnement de personnes éloignées de l'emploi : lever les freins à l'emploi, reprendre confiance et (re)construire un projet professionnel

- > TIPI, un tiers-lieux

- **Quel accompagnement ?**

Incubateur en 2017

Parcours Popcorn pour le projet TIPI en 2021

Quelques réussites



Structuration de l'écosystème d'accompagnement de l'ESS

- Offre intégrée, de la sensibilisation au changement d'échelle
- Appui sur des filières prioritaires pour orienter et formuler les projets
- Gouvernance partenariale associant l'ensemble des acteurs clefs du territoire
- 58 entreprises créées, plus de 100 emplois
- Quelques pépites : Bout à Bout, Tête Haute, Hacoopa, BAME, Source d'Envol, Votre Second Souffle, Envie Autonomie, le Reflet...

Quelques réussites



Le Solilab

- Un outil de diffusion de l'ESS approprié par le territoire depuis 2014
- Un tiers-Lieu de référence au niveau national (France Tiers-lieux)
- Maîtrise d'ouvrage publique + SCIC incarnant la gouvernance coopérative
- Une stratégie de pérennisation (passer de la colocation à la copropriété) et de changement d'échelle (offre multi sites) pour soutenir les stratégies collectives immobilières de l'ESS > Perspective : Foncière coopérative



Zoom sur nos lieux

	Le Solilab	L'ESScale Mabon	Tiers lieu eco-construction
Co-portage		 cress Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire des Pays de la Loire	ÉCHOBAT
Stade	Stade exploitation	Stade exploitation & étude	Stade étude
juridique	Bail transitoire 2014 à 2026	Convention d'occupation précaire de 3 ans	Bail précaire jusqu'à décembre / puis bail commercial 3-6-9 envisagé
Partenaires	  Fabrique urbaine & créative de l'île de Nantes		Propriétaire privé
Surface (SDP)	4500m ²	950m ² + 1200m ² à l'étude	1400 m ²
bénéficiaires	135 entreprises ESS	12 entreprises / réseaux ESS actuellement	Une dizaine d'entreprises identifiées
Enjeu principal	De la V1 à la V2	agrandissement et vers Java	modéliser pour confirmer la faisabilité

L'historique (2)



Un travail sur l'évolution stratégique et économique des Ecosolies est enclenché pour amplifier les coopérations. Création de la Fabrique à Initiatives

Co-construction d'une feuille de route ESS pour le territoire à l'horizon 2026

300 participants
10 leviers de développement
10 secteurs d'activité

2015

Nouveau plan d'actions ESS à l'horizon 2020, co-construit entre la métropole nantaise, les acteurs.trices de l'ESS et Les Ecosolies.

2017

Le territoire nantais est labellisé « Territoire French Impact » à la suite d'une candidature portée avec 5 organisations de l'ESS.

2021

2019

Accompagner la consolidation et le changement d'échelle

- Lancement de l'accélérateur
- Projet de foncière ESS
- RetD sociale

2022

LA FABRIQUE A INITIATIVES

Partir des besoins du territoire



Un programme "inversé" de création d'activités.

La Fabrique à initiatives est un dispositif qui permet de **créer des entreprises sociales sur les territoires**. Ce dispositif se positionne comme un "chaînon manquant" pour faciliter l'émergence d'entreprises de l'ESS, de la détection des besoins sociaux jusqu'à l'accompagnement du porteur de projet.

La Fabrique à initiatives permet d'éviter qu'un besoin identifié par les acteurs locaux (collectivités, associations, acteurs sociaux...) ne devienne une occasion manquée faute de porteur de projet.



Exemple de projet accompagnés



Quels besoins sur le territoire ?

Rassembler les solutions de valorisation des bio-déchets afin de proposer une solution systémique : compostage local, approche anti-gaspillage, cohésion sociale

- **Quelles activités ?**

- > Coordination des offres des acteurs de la filière et apporter une réponse collective
- > Mutualisation de la prospection et de la communication pour gagner en lisibilité et visibilité

- **Quel accompagnement ?**

Ce projet a fait l'objet d'un travail de co-construction coordonné par Les Ecosolies via la **Fabrique à Initiatives**

Quelques réussites



Le Labo Habitat Inclusif

- Initié dans le cadre de la Fabrique à Initiatives, par un partenariat avec Malakoff-Humanis
- 90 structures impliquées dans un plan d'action partagé
- 180 participants à une première journée départementale en mars 2022
- Des rencontres pour faire connaître cette forme d'habitat auprès des seniors en octobre 2022
- Un événement de 3 jours en février 2023 pour accélérer les projets
- Création d'une offre d'accompagnement dédiée en 2024

Evenements grand public



FESTIVAL DEUX MAINS

Réemploi solidaire
Réduction des déchets



L'AUTRE MARCHÉ

Marché de Noël solidaire



**Marché des Ecosolies à la Folie
des Plantes**

le végétal sous toutes ses formes

Volet commercial
Sensibilisation
Ateliers participatifs

+ de 550 k€ de CA
généralisé chaque année

+ de 130 structures de l'ESS
mobilisées (exposants,
animations, restauration)

+ de 150 000 visiteurs
cumulés

Achats publics et privés



La commande publique responsable

Acculturation

Accompagnement des acteurs

Sourcing

Les achats privés responsables

Marketing et visibilité de l'offre

Prospection, force commerciale

Recensement de l'offre
Valorisation
Mise en relation
Développer les coopérations

Quelques réussites



Le village ESS à la Folie des Plantes 3 et 4 septembre

- Un événement de rentrée offrant 2 jours de visibilité commerciale auprès des 40 000 visiteurs
- Un partenariat récurrent avec le Service des Espaces Verts de la Ville de Nantes
- Une quarantaine d'exposants ESS sélectionnés pour leur visibilité
- Un chiffre d'affaire de plus de 50K€ jours, en croissance chaque année

CRÉATION D'UNE FONCIÈRE ESS

POUR DE L'IMMOBILIER D'INTÉRÊT COLLECTIF



Zoom sur la foncière

C'est une foncière portée par Les Ecosolies pour les acteurs ESS associant des partenaires publics et privés



Foncière de type SCA
société en commandite par actions



Solilab / Java / ...

Réseau d'acteurs ESS ayant structuré une palette d'activités : accompagnement, études, événements grand public, formation...

SCIC détenue majoritairement par Les Ecosolies :

- Gestion locative de plusieurs lieux mutualisés dont le Solilab
- Gestion future de la foncière et des SCI rattachées
- Levée de fond entreprises ESS et citoyens réinvestit dans la SCA

Véhicule juridique regroupant les investisseurs majeurs privés et publics : SCIC Lieux communs, Nantes Métropole, Banque des Territoires, investisseurs ESS nationaux comme France Active ...

- Objet : choix des projets d'acquisition / levée de fonds

- Propriétaire de chaque opération
- Détenue majoritairement par la SCA
- Pouvant ouvrir à d'autres investisseurs copropriétaires du bâti
- Intervention des banques à hauteur du ratio déterminé dans l'étude de faisabilité Investissement / cout de loyer / ratio d'emprunt (50/50)



**Merci de votre
attention !**

Damien Labrousse

Les Ecosolies

Damien.labrousse@ecosolies.fr

06 74 57 66 09

www.ecosolies.fr

